

*De Vlaamse viceminister-president en Vlaams minister van Bestuurszaken,  
Binnenlands bestuur, Inburgering, Toerisme en Vlaamse Rand*

## CONCEPTNOTA

**Betreft: Vastgoedbeleid Vlaamse overheid**

### 1 SITUERING EN SAMENVATTING

In de beleidsnota Bestuurszaken voor de regeerperiode 2009-2014 stelde ik dat de Vlaamse overheid behoefte heeft aan een meer actief vastgoedbeheer. Het 'Vastgoedbeleid Vlaamse Overheid' in bijlage 1 legt de focus op een 'algemeen vastgoedbeleid' dat ontwikkeld wordt op het niveau van de Vlaamse overheid en de linken daarvan naar het 'specifiek vastgoedbeleid' dat gevoerd wordt en zal blijven door verschillende departementen, agentschappen en entiteiten. De in het verleden gemaakte beleidskeuzes worden niet teruggedraaid: de krachtlijnen en de bevoegdheidsverdelingen van Beter Bestuurlijk Beleid (BBB), de bevoegdheidsverdelingen binnen de Vlaamse Regering, de delegaties aan leidend ambtenaren, de autonomie van de overheidsentiteiten, ...

Door het invoeren van een vastgoedbeleid, wordt getracht voor alle entiteiten op zich en de Vlaamse overheid als geheel mogelijkheden te creëren. Meer samenwerken in projecten, informatie uitwisselen en het komen tot een interne vastgoedmarkt zal leiden tot het beter onderkennen en kunnen grijpen van vastgoedopportunities. Meer eenduidig werken met en communiceren naar de burgers en de ondernemingen over vastgoed zal bijdragen tot efficiëntere vastgoedprocessen.

Het vastgoedbeleid heeft tot doel een algemene 'kapstok' te bieden voor alle vastgoedactiviteiten van de Vlaamse overheid. Gegeven BBB vertaalt deze 'kapstok' zich structureel niet in een centrale entiteit voor alle vastgoedactiviteiten maar in een structurele samenwerking op een overkoepelend niveau tussen alle overheidsvastgoedspelers. Deze samenwerking vertaalt zich in gedragen standaarden, normen, uitdagingen, doelstellingen, databases, benchmarking, rapporteringen, goede praktijken, enz.

Het vastgoedbeleid wil verder inzetten op en versterken van de ervaring en de goede instrumenten binnen de Vlaamse overheid. Buitenlandse voorbeelden zijn een inspiratiebron voor een Vlaams vastgoedbeleid maar noodzaken een evaluatie en, zo nodig, aanpassingen aan de Vlaamse situatie. In bijlage 2 worden buitenlandse voorbeelden aangehaald bij wijze van voorbeeld en ter inspiratie.

Om op een overheidsbrede manier actief aan vastgoed als een strategische troef te werken, is er een stimulerende structuur nodig. Een beleid gericht op samenwerking, kennis- en ervaringsdeling heeft behoefte aan een samenwerkings- en uitwisselingsplatform: het 'Vlaams Vastgoedforum'. Het Vlaams Vastgoedforum is geen nieuwe entiteit maar een lichte structuur, gradueel uit te bouwen in functie van kennisuitwisseling en samenwerking tussen alle verschillende vastgoedactoren binnen de Vlaamse overheid en daarbuiten. Het is een organisatiebreed forum voor alle overheidsvastgoedonderwerpen.

Het Vlaams Vastgoedforum is een samenwerkingsverband. Het is geen verplicht te raadplegen adviserend orgaan. Er worden geen presentiegelden toegekend aan de deelnemers. Het Vlaams Vastgoedforum wordt daarom opgericht bij beslissing van de Vlaamse Regering. De ondersteuning voor het Vlaams Vastgoedforum zal gebeuren vanuit de Vastgoedcel bij AFM.

Een beleid en een structuur moeten ook zo snel mogelijk resulteren in concrete voordelen voor alle betrokkenen. Daarom wordt ook onmiddellijk een aanzet gegeven voor een concreet vastgoedinstrumentarium. Een aanzet impliceert dat dit enkel een beginpunt is, dat de ambitie verder reikt en dat een vastgoedbeleid een continue evolutie en opvolging inhoudt.

1. Staat v/h Vlaams vastgoed: vastgoedinventaris/-MIS/-rapportering
2. Organiseatiebreed portefeuillebeheer
3. Standaarden die de voorbeeldfunctie versterken en co-leren
4. Interne vastgoedmarkt
5. Proactieve maatschappelijke gebiedsontwikkelingen goed opdrachtgeverschap
6. Vastgoedprocessen entiteitoverschrijdend afstemmen
7. Gebruikersverantwoordelijkheid voor een efficiënte huisvesting

Op 13 juni 2013 bracht het CAG een advies uit over een ontwerpnota over het Vastgoedbeleid. Dit advies bevatte een aantal voorstellen voor aanvullingen die grotendeels werden overgenomen in bijlage 1.

## 2 VOORSTEL VAN BESLISSING

De Vlaamse regering:

1. gaat akkoord met het vastgoedbeleid voor de Vlaamse overheid zoals uitgewerkt in de nota 'Vastgoedbeleid Vlaamse Overheid' in bijlage 1 van de nota, met dien verstande dat deze goedkeuring geen enkel financieel en budgettair engagement inhoudt;
2. vraagt de Vlaamse minister bevoegd voor Bestuurszaken om, in samenspraak met CAG en de diverse betrokken entiteiten, het Vastgoedbeleid Vlaamse Overheid, zoals beslist in punt 1, in praktijk te brengen inclusief de opstart van het Vlaams Vastgoedforum en de uitwerking van de zeven vastgoeduitdagingen;
3. vraagt alle ministers om de vastgoedpartners zoals (niet exhaustief) aangegeven in punt 4.2. van bijlage 1 'Vastgoedbeleid Vlaamse Overheid', opdracht te geven om mee te werken aan het vastgoedbeleid van de Vlaamse overheid in uitvoering van het goedgekeurde Vastgoedbeleid in punt 1.

Geert Bourgeois

Vlaamse viceminister-president en Vlaams minister van Bestuurszaken, Binnenlands Bestuur, Inburgering, Toerisme en Vlaamse Rand

Bijlagen:

- Bijlage 1: Vastgoedbeleid Vlaamse overheid
- Bijlage 2: Inspiratieboek voor vastgoed in de overheidscontext