



*De Vlaamse viceminister-president en Vlaams minister van Bestuurszaken,
Binnenlands bestuur, Inburgering, Toerisme en Vlaamse Rand*

BIS-CONCEPTNOTA AAN DE VLAAMSE REGERING

Betreft: Huisvesting Vlaamse Ambtenaren in Duurzame VAC Annexen

0. INLEIDING

De Vlaamse Regering heeft in het kader van haar strategische keuze tot decentralisatie in combinatie met concentratie van het Vlaamse ambtenarenapparaat besloten om de Vlaamse ambtenaren binnen elke provinciehoofdstad onder te brengen in nieuwe Vlaamse Administratieve Centra (VAC). Momenteel zijn reeds vier dergelijke VAC (Antwerpen, Brugge, Hasselt en Leuven) operationeel en is er een vijfde in aanbouw (Gent).

Als gevolg van de in praktijk merkbare synergie-, schaal- en kwaliteitsvoordelen voor de gebruikers, is er een groeiend aanzuigefect van entiteiten die in het VAC-concept willen instappen. Daarenboven komt in 2015 een contingent van 400 ambtenaren voor Vlabeel over van de federale overheid waarvoor bijkomende huisvesting nodig is.

Gelet op de voortdurende interne organisatorische veranderingen binnen de Vlaamse overheid en de daarmee samenhangende evoluerende huisvestingsbehoeften wordt in deze nota het concept van de "VAC-annexen" voorgesteld

Na een korte toelichting van het huidige concept van gedeconcentreerde bundeling, worden de voorgestelde principes van de VAC-annexen geschetst en wordt per locatie een beknopt overzicht gegeven van de reeds gekende mogelijkheden. Tot slot wordt een projectorganisatie voorgesteld en wordt de weerslag van het project op verschillende vlakken nagegaan.

1. HET PRINCIPE VAN GEDECONCENTREERDE BUNDELING (1+5)

Van bij de opstart van de Vlaamse overheid heeft de Vlaamse Regering inzake de huisvesting van haar ambtenaren steeds een pragmatische koers gevaren. Een concept over de ruimtelijke inplanting van haar administratieve diensten in Vlaanderen en Brussel werd nooit als dusdanig uitgewerkt, maar is de facto via een reeks van uitgangspunten en beslissingen tot stand gekomen. Zo is er de bevestiging van Brussel als Vlaamse hoofdstad en de beslissing om in elke provinciehoofdplaats een herkenbaar en representatief Vlaams Administratief Centrum (VAC) op te richten¹

Het ruimtelijk concept van decentralisatie naar de Vlaamse Provincies, in combinatie met concentratie binnen de Vlaamse Provincies, wordt algemeen aangeduid met de term “gedeconcentreerde bundeling” en komt er in concreto op neer dat zowel Brussel als de vijf Vlaamse provinciehoofdplaatsen dienst doen als basisvestigingsplaats voor Vlaamse administraties.

Hierbij werd steeds vertrokken vanuit de bestaande situatie waarbij, behalve de ministeriële kabinetten, ook de beleidsvoorbereidende administraties en een belangrijke groep aan centraal georganiseerde uitvoerende diensten in Brussel werden gevestigd. De meer uitvoerende functies en loketgebonden activiteiten werden daarentegen samengebracht in telkens één VAC op provincieniveau. Kwantitatief uitgedrukt, komt het er op neer dat circa een kwart (25%) van het totale bestand aan Vlaams overheids personeel in Brussel gehuisvest is².

In de huidige beleidsnota 2009-2014 van de minister bevoegd voor het algemeen beleid inzake vastgoedbeheer wordt duidelijk gekozen voor een proactief vastgoedbeleid en het dynamisch beheer van de eigendommen die de Vlaamse overheid in haar portefeuille heeft. Het bouwt verder op de reeds uitgezette beleidslijnen inzake de huisvesting van de Vlaamse ambtenaren.

¹ De Vlaamse Regering legde tijdens haar vergaderingen van 22 juli 2005 en 2 september 2005 in het kader van het huisvestingsmigratieplan (HMP) dat met het oog op de implementatie van BBB werd opgemaakt, een aantal principes en uitgangspunten vast als leidraad voor het huisvestingsbeleid van de Vlaamse administratie

² Hierbij wordt gerefereerd naar het totale aantal dat door de Beter Bestuurlijk Beleid (BBB)-operatie gevat werd (ca 40 000 ambtenaren). Dit cijfer houdt geen rekening met de wetenschappelijke en culturele instellingen, de VRT en het lerarenkorps

De keuze van de Vlaamse overheid voor het ruimtelijk concept van gedecentraliseerde bundeling (1+5) heeft zich in de praktijk vertaald in de VAC. Waar mogelijk in de lokale markt, streeft zij hierbij volgende ambities na

1. Locatie: in de onmiddellijke omgeving van een openbaar vervoer hoofdstation (refererend aan de actieplannen duurzame mobiliteit);
2. Hoogwaardige uitstraling: voorbeeldfunctie en inpassing in het stedelijk weefsel,
3. Performant E-peil en K-waarde een pand dat volgens het handboek voor waardering van kantoorgebouwen minimum 3 en zo mogelijk 4 sterren behaalt;
4. Anders Werken: ingericht volgens het principe 'Anders Werken' of verdere evoluties daarvan, met inbegrip van performante communicatie-infrastructuur om het afstandswerken te bevorderen;

Sinds de ingebruikname van de huidige VAC, werden diverse opportuniteiten gedetecteerd binnen de Vlaamse overheid die toelaten de gedecentraliseerde bundeling verder door te voeren. Deze opportuniteiten vinden hun oorsprong in:

1. de overheveling van Federale ambtenaren naar het Gewestelijke bevoegdheidsniveau (cfr. Vlabel 2015 en het Vlinderakkoord);
2. de mogelijke toetreding tot het VAC concept van EVA's die bij de initiële programmatie niet werden opgenomen of niet wensten opgenomen te worden;
3. interne organisatorische wijzigingen binnen de Vlaamse overheid (cfr. o.a. Toegangspoort van het agentschap Jongerenwelzijn)

Het concept van de VAC wordt na een optimalisatie conform de 'Anders Werken'-principes – voor zover die nog niet toegepast zijn – en een aanpassing aan de eventueel gewijzigde noden van de bestaande gebruikers, uitgebreid met de toevoeging van "VAC-annexen" om alle behoeften in te vullen.

De VAC-annexen zijn meer kleinschalige kantoorgebouwen in de onmiddellijke nabijheid van de VAC-locaties waardoor ze integreerbaar zijn in de dienstverlening van het VAC zelf, zowel het facilitymanagement als de andere faciliteiten. Ondanks de fysieke scheiding kan dit huisvestingsmodel, strategisch gezien, beschouwd worden als een verweven stedelijk campusmodel (naar analogie met diverse Vlaamse universiteitssteden). VAC staat dan niet langer voor Vlaams Administratief Centrum maar voor Vlaamse Administratieve Campus.

2. BEHOEFTEBEPALING

2.1 IMPACT BESPARINGEN

De Vlaamse Regering besliste eerder dat de Vlaamse overheid in 2014 6% minder personeelsleden moet tellen dan in 2009. Deze beslissing heeft uiteraard repercussies op de huisvesting van de Vlaamse ambtenaren in de VAC. Het is echter niet evident om de impact ervan op een concrete locatie zoals bijvoorbeeld het VAC Leuven in te schatten. Enerzijds geldt de daling van 6% immers op entiteitsniveau en niet op gebouwniveau. Zo kan het bijvoorbeeld zijn dat een bepaalde entiteit in een bepaalde regio / locatie sterk afbouwt om in een andere regio / locatie status quo te kunnen blijven of zelfs uit te breiden. Anderzijds heeft een daling van het aantal personeelsleden met 6% niet automatisch een daling van de benodigde oppervlakte voor huisvesting met 6% tot gevolg. Een entiteit kan er immers voor kiezen om meer of minder te snoeien in het aantal personeelsleden met buitendienst, i.e. personeelsleden waarvoor niet in huisvesting voorzien wordt.

Daarenboven is de door de 6%-maatregel vrijgekomen ruimte in een VAC verspreid over heel het VAC. Om deze vrijgekomen ruimte nuttig te kunnen aanwenden voor de huisvesting van bijvoorbeeld een nieuwe entiteit, dient de huidige ingenomen ruimte eerst verder gerationaliseerd te worden door een herinrichting / herverdeling van het VAC. De inrichtingswerken en verhuiskosten die hiermee gepaard gaan zijn substantieel.

2.2 BEHOEFTE VAC ANNEXEN

Er dient rekening gehouden te worden met het feit dat de Vlaamse ambtenaren die momenteel in het VAC Leuven, VAC Brugge en VAC Antwerpen gehuisvest zijn, hier nog maar net naartoe gekomen zijn of pas een optimalisatieoefening achter de rug hebben. Los van het feit dat de Vlaamse overheid dus recentelijk nog zwaar geïnvesteerd heeft in degelijke inrichting voor haar ambtenaren, dient ook rekening gehouden te worden met het psychologische aspect van een verhuis voor de betrokken mensen. Daarom wordt voorgesteld die entiteiten die pas verhuisd zijn de eerstkomende drie tot vijf jaar niet opnieuw met een bijkomende verhuisoperatie te belasten behalve voor entiteiten waarvan de behoeften grondig wijzigen.

We stellen ook vast dat bijvoorbeeld in VAC Leuven, Brugge, Antwerpen en in de toekomst ook in VAC Gent, alle beschikbare ruimte is opgenomen en er geen reservecapaciteit is om bijkomende entiteiten of wijzigende huisvestingsbehoeften op te vangen. Een gezonde mate van reservecapaciteit voor dergelijke grote gebouwen met een lang huisvestingsperspectief, is dan ook

verantwoord en in een aantal VAC zelfs noodzakelijk op korte termijn. Een VAC Annex is uitermate geschikt voor het aanbieden van dergelijke reservecapaciteit

Los van de 6 % besparingsregel is het evenwel aangewezen concrete behoeftewijzigingen in kaart te brengen en eventueel bijhorende optimalisatieoefening door te voeren in de VAC

Zie punt 4 van deze nota voor een eerste indicatieve inventarisatie van de behoeften en opportuniteiten per provinciehoofdstad.

Om de opportuniteiten te kunnen grijpen en concrete behoeftes te bepalen moeten een aantal stappen worden doorlopen.

Die stappen zijn conform de omzendbrief FM/DVO/2006/1, de volgende:

- het agentschap voor Facilitair Management zal elke entiteit vragen naar substantiële wijzigingen in de behoeften voor de volgende 2 tot 3 jaar ten gevolge van reeds genomen of nog te nemen beleidsbeslissingen;
- De gedetecteerde bijkomende behoeften zullen door de Inspectie van Financiën van de betrokken entiteit moeten gevalideerd worden. Bij gebrek daaraan worden de laatst gevalideerde behoeften door AFM aangehouden,
- De gewijzigde en extra noden worden na beslissing van de Vlaamse Regering gerealiseerd in VAC Annexen. Concrete dossiers zullen hiervoor aan de Vlaamse Regering worden voorgelegd, inclusief de budgettaire impact³.

3. VAC-ANNEXEN

Gerelateerd aan het gehanteerde ruimtelijk inplantingsconcept en het huidige functioneren van de VAC, steunt de ontwikkeling en implementatie van de VAC-annexen op volgende drie hoekstenen:

1. Creatie van maatschappelijke meerwaarde
2. Bedrijfsmatige benadering en proactief vastgoedbeleid
3. Functionele klantgerichtheid

Creatie van maatschappelijke meerwaarde

³ De nodige budgetten voor het invullen van de benodigde bijkomende behoeften zullen in samenspraak met de betrokken entiteit worden gezocht. Deze budgetten zijn echter vandaag niet beschikbaar bij AFM

Hoewel de omvang van de VAC-annexen beperkter is dan de omvang van de VAC en hierdoor dus ook de (maatschappelijke) impact van de VAC-annexen op hun omgeving, is het belangrijk dat de Vlaamse overheid de versterking van het stedelijk weefsel ter harte neemt wanneer zij het kwaliteitsbeleid op het gebied van de huisvesting van de eigen diensten en het beleid op het vlak van dienstgebouwen en infrastructuur uittekent.

Bij de uitbouw van de VAC-annexen is er, net zoals bij de VAC, een opportuniteit om, met het oog op de integrale verbetering van de stedelijke leefbaarheid, na te gaan of en in welke mate de huisvesting van de Vlaamse overheid haar rol binnen het stedelijk weefsel kan opnemen. Hiertoe wordt de lokale situatie meer in rekening genomen bij de uitwerking van een project.

De programmering voor het bereiken van duurzame gebouwen in het algemeen en de graad van openbaarheid van de plint van het gebouw in het bijzonder, zijn belangrijke parameters die hiertoe kunnen bijdragen. Zo kan, waar mogelijk in functie van het programma, voorzien worden in (semi-)publieke ruimte op de gelijkvloerse verdieping.

Daarnaast helpt de verdere uitbouw van de VAC door middel van de VAC-annexen mee vorm te geven aan de spreiding van de werkgelegenheid/tewerkstelling in functie van optimale woon-werkverkeerrelaties. Deze geografische spreiding van arbeidsplaatsen kan een bijkomende troef betekenen in het verhogen van de aantrekkingskracht van de Vlaamse overheid in haar "War for Talent".

Tot slot wordt onderzocht in welke mate de VAC-annexen te realiseren zijn binnen de eigen vastgoedportefeuille van de Vlaamse overheid waardoor bijkomende maatschappelijke meerwaarde kan gerealiseerd worden.

Bedrijfsmatige benadering

Een bedrijfsmatige benadering vergt een gerichte analyse vanuit een vastgoedmatige, facilitaire, budgettaire, HR en organisatorische invalshoek.

De algemene facilitaire dienstverlening in de VAC-annex kan in synergie verzorgd worden met het nabijgelegen VAC. Hierbij wordt onder meer gedacht aan catering, schoonmaak, beheer, onderhoud en dergelijke. Tegelijk kan vanuit de VAC-annex ook ten volle gebruik gemaakt worden van in het VAC zelf aanwezige faciliteiten zoals bijvoorbeeld de vergaderruimtes, het restaurant en/of de koude/regeneratiekeuken. De schaal- en synergiedoelstellingen van de VAC werken in twee richtingen: indien de in de VAC aanwezige faciliteiten nu reeds overbezet zijn, kan het creëren van bijkomende faciliteiten in het VAC-annex

soelaas bieden. Het spreekt voor zich dat de impact van deze uitbreiding zowel organisatorisch als budgettair moet worden ingepast.

Vanuit een vastgoedmatige (portefeuille-)benadering zal in eerste instantie onderzocht worden in welke mate het geheel aan onroerende goederen in eigendom van de Vlaamse overheid in aanmerking komt voor de realisatie van de VAC-annexen. Hierbij kan eventueel de noodzaak aan tijdelijke huisvesting ontstaan, indien de timing van de realisatie van het VAC-annex niet perfect aansluit op het ontstaan aan de nood aan huisvesting. Slechts indien zou blijken dat geen optimale huisvesting kan gerealiseerd worden in (of op) het geheel aan onroerende goederen in eigendom van de Vlaamse overheid, zal via marktbevraging naar private initiatieven worden gezocht. In deze fase kan de bestaande, niet meer noodzakelijke eigendom gevaloriseerd worden om budgettaire gevolgen van de vastgoedoperatie mee te dekken

Een VAC-annex biedt de mogelijkheid om op een eenvoudige, snellere en flexibele manier tijdelijke noden op te vangen en een bijdrage te leveren aan het inbouwen van een bedrijfsmatige capaciteit die moet toelaten om permanente aanpassingen aan de bestaande inrichting van de onroerende goederen in gebruik door de Vlaamse overheid door te voeren. Zij kunnen met andere woorden eveneens nuttig zijn in geval van onderhoudswerkzaamheden en/of structurele ingrepen in het patrimonium van de Vlaamse overheid. Voor gebouwen zoals de VAC waarvoor langetermijncontracten zijn afgesloten of in eigendom zijn, is het bedrijfseconomisch verantwoord om te beschikken over een (beperkte) reservecapaciteit om niet geblokkeerd te zitten bij wijzigende of dringende noden.

Gelet op de – vandaag nog onduidelijke – impact van het federale Vlinderakkoord op de specifieke huisvestingsbehoeften, kan binnen een ruimere organisatiestructuur makkelijker gehergroepeerd worden, hetzij voor de bestaande diensten, hetzij voor de overkomende diensten.

Functionele klantgerichtheid

Het VAC-annex-concept is klantgericht en verhoogt de meerwaarde voor de gebruikers van de VAC:

De integratie van één of meerdere (kleinere) VAC-annexen met het (grotere) hoofdgebouw, zal bijdragen aan het creëren van de mogelijkheid om op een eenvoudige, snellere en flexibele manier tijdelijke noden op te vangen die zich binnen het nabijgelegen VAC of zelfs organisatiebreed binnen de Vlaamse overheid kunnen voordoen. Voorbeelden van noden die vandaag (met een volzet VAC) en morgen (met een veranderende organisatie)

gelenigd dienen te worden zijn onder meer een aantal tijdelijke projecten zoals bijvoorbeeld ICT-centers naar aanleiding van de verkiezingen, projectgroepen VIA, projectwerking m.b.t. beleidsplannen of operationele acties.

Het verzorgen van de algemene facilitaire dienstverlening in de VAC-annex vanuit het nabijgelegen VAC zal resulteren in de betere prijs-kwaliteitverhouding van deze diensten alsook van een kostenoptimalisatie binnen het huidige VAC (zie bedrijfsmatige benadering)

Specifieke loket- en/of publiekswerking kan makkelijker aangeboden worden en vanuit een innovatief denkpatroon kan een VAC-annex eventueel ook gedeeltelijk als een servicecenter voor flexibel kantoorwerk opgevat worden (cf. recente concepten als co-working nabij openbaar vervoer hoofdstations, initiatieven van Flanders DC)

Er wordt waar mogelijk een intern klantgericht aanbod gecreëerd, wat een andere benadering is dan de klassieke 'verplichte' inhuizing. Het spreekt overigens voor zich dat het geleverde aanbod het 'Anders Werken' principe of een verdere evolutie daarvan maximaal operationaliseert.

4. SITUATIE PER PROVINCIEHOOFDSTAD

Een eerste indicatieve inventarisatie van de behoeften en opportuniteiten leidt per provinciehoofdstad tot onderstaande situatieschets. Concrete oplossingen moeten verder worden uitgewerkt en ter goedkeuring aan de Vlaamse Regering worden voorgelegd

Leuven

Rekening houdend met indicatieve en/of gevalideerde behoeften van de entiteiten Jongerenwelzijn, Integrale jeugdhulp, Intersectorale toegangspoort, VLABEL en Inburgering, wordt een indicatieve ruimtelijke behoefte van ongeveer 2.200 m² kantooroppervlakte vooropgesteld, aangevuld met bijhorende archiveringsruimte en parkeerplaatsen Dit kan gepaard gaan met een oppervlakteruil met reeds aanwezige entiteiten die uitbreiding behoeven, bijv. verhuis van Jongerenwelzijn naar VAC-annex en herbenutting van de vrijgekomen oppervlakte voor Vlabel 2015.

De Vlaamse Landmaatschappij (VLM) is eigenaar van het pand gelegen tegenover het station te Leuven en op wandelafstand van het VAC-gebouw en met een nuttige oppervlakte circa 3.190 m². De verhuis van de diensten van de VLM naar het VAC resulteerde in de leegstand van het gebouw. In de eerdere besluitvorming binnen de Vlaamse Regering met betrekking tot VAC Leuven,

werd de valorisatie van het gebouw vooropgesteld waarbij de inkomsten worden toegevoegd aan de algemene middelen.

Vandaag wordt de renovatie van het gebouw tot een duurzaam hedendaags gebouw vooropgesteld, inclusief een inrichting tot VAC-annex. Vooraf wordt nagegaan welke behoeften in het bestaande VAC kunnen ondergebracht worden (zie punt 2).

Antwerpen

Rekening houdend met indicatieve en/of gevalideerde behoeften van de entiteiten Jongerenwelzijn, Toegangsportaal, Vlabe 2015, VMM, HB en Inburgering, wordt een indicatieve ruimtelijke behoefte van +/- 8 500 m² kantooroppervlakte vooropgesteld, aangevuld met bijhorende archiveringsruimte en parkeerplaatsen. Inbegrepen is ook de oppervlakte voor bijkomende cateringfaciliteiten, aangezien de bestaande van het Anna Bijns gebouw nu reeds op piekmomenten volzet zijn door de synergie met de administratieve diensten die sinds de initiële huisvesting zijn toegevoegd aan het VAC: het KMSKA, Vlabe, uitbreiding WenZ, het Verkeerscentrum en gebruikers van de VDAB.

Op basis van de beschikbare informatie beschikt de Vlaamse overheid niet over een eigen onroerend goed dat binnen de hoger vermelde locatievoorwaarden kan ingeschakeld worden als VAC-annex. Ook is recentelijk al overgegaan tot een reductie van de oppervlakte per entiteit voor de huisvesting van bijkomende diensten in het VAC.

Een marktbevraging voor het inhuren van de indicatieve ruimtelijke behoefte wordt vooropgesteld.

Gent

De actueel gekende behoeften kunnen integraal ondergebracht worden in het hoofdgebouw (casco-ruimte beschikbaar voor inrichting). Echter, door de extra inhuizing van ABB en Vlabe, is er geen reservecapaciteit in het VAC meer aanwezig.

Gelet op de populariteit van het VAC-concept lijkt het aangewezen om een mogelijkheid tot het creëren van een buffer op middellange termijn te laten onderzoeken.

De VLM is eigenaar van het pand gelegen in de Ganzendries 149, op wandelafstand van het VAC-gebouw. De verhuis van de diensten van de VLM naar het VAC resulteert in de leegstand van het gebouw. In de eerdere besluitvorming binnen de Vlaamse Regering met betrekking tot VAC Gent, werd de valorisatie van het gebouw vooropgesteld waarbij de inkomsten worden toegevoegd aan de algemene middelen.

Gegeven de werkwijze voor VAC Leuven, wordt voorgesteld dezelfde werkwijze verder uit te werken waarbij het gebouw wordt overgedragen aan het Vlaams Gewest vanuit VLM. Op die manier blijft de valorisatie van het gebouw geen openstaand punt voor VLM en biedt dit de mogelijkheid om verder uit te werken op welke wijze een reservecapaciteit voor Gent vorm zou kunnen krijgen, met dit project of met andere projecten. Van zodra uit verder onderzoek blijkt dat de renovatie van het gebouw tot een duurzaam hedendaags gebouw met een inrichting als VAC-annex voor het VAC niet zinvol is, zal de Vlaamse overheid zelf instaan voor de valorisatie. Daarbij wordt nagegaan welke behoeften er zijn voor een VAC annex in Gent.

Hasselt

Er zijn in Hasselt en omgeving diverse entiteiten die vragende partij zijn om naar een VAC-concept te gaan en ook nog een aantal partijen die hiervoor mogelijk interesse kunnen hebben. Het gaat daarbij onder andere over Jongerenwelzijn, Kind&Gezin, Vlabel, VLM en VDAB.

Het VAC in Hasselt werd nog niet ingericht volgens het principe van 'Anders Werken'. Vooraleer te zoeken naar een externe huisvesting in de vorm van een VAC Annex zal eerst het VAC, cf. het algemeen geldend principe voor huisvesting van ambtenaren van de Vlaamse overheid, worden ingericht volgens het principe van 'Anders Werken' of een evolutie daarvan.

Zelfs met de extra ruimte in het VAC Hasselt, is nu is al duidelijk dat de capaciteit niet zal volstaan en een VAC Annex noodzakelijk is. De precieze bijkomende oppervlakte zal duidelijk zijn na de interne reorganisatie binnen het bestaande VAC en na meer gedetailleerde afstemming met de betrokken entiteiten.

Op basis van de benodigde bijkomende oppervlakte wordt een marktbevraging vooropgesteld voor het inhuren van deze ruimtelijke behoefte

Brugge

Rekening houdend met de gevalideerde behoeften van VLABEL en Jongerenwelzijn (ITP), wordt een ruimtelijke behoefte van 758 m² kantooroppervlakte vooropgesteld, aangevuld met bijhorende archiveringsruimte en parkeerplaatsen

Indien uit verdere inventarisatie geen bijkomende behoeften blijken, wordt, indien de beschikbare ruimte na bevraging in het huidige VAC onvoldoende zou zijn, een traditionele inhuring vooropgesteld ingevolge de beperkte omvang van het behoefteprogramma.

5. PROJECTORGANISATIE

Het ontwikkelen en implementeren van het concept van de VAC-annex vergt het samenbrengen van de competenties van diverse actoren

Naar analogie met de samenwerking voor de VAC-projecten wordt een samenwerking tussen het Agentschap Facilitair Management (AFM), de cel Vastgoedbeleid van het Departement Bestuurszaken (DBZ), Team Vlaams Bouwmeester (TVB) en ParticipatieMaatschappij Vlaanderen (PMV) vooropgesteld.

Facilitair beheer en huisvesting van de diensten van de Vlaamse overheid is de kerntaak van het AFM. AFM zal alle taken op zich nemen die hiermee verband houden. AFM staat in voor de projectorganisatie en de communicatie naar de gebruikers

Het Departement Bestuurszaken, Cel Vastgoedbeleid, staat in voor de opmaak en het adviseren van een algemeen beleidskader vastgoedbeleid en het specifieke beleidskader voor het 'Nieuwe Werken'.

Het Team Vlaams Bouwmeester staat in voor het bepalen van visie, het adviseren en het bewaken van de architecturale en ruimtelijke kwaliteit.

PMV kan optreden als projectleider voor het project van de VAC-annexen en als aanbestedende dienst voor het voeren van de procedures in het kader van de wetgeving overheidsopdrachten, steeds in nauw overleg en samenwerking met de partners.

6. BUDGETTAIR

Deze conceptnota houdt geen financieel of budgettair engagement in vanwege de Vlaamse Gemeenschap en het Vlaams Gewest

7. VOORSTEL VAN BESLISSING

De Vlaamse Regering beslist, met dien verstande dat deze beslissing geen enkel financieel of budgettair engagement inhoudt:

1. Het concept van de VAC annexen te valideren;

2. De minister bevoegd voor het algemeen beleid inzake vastgoedbeheer te mandateren om voor iedere provinciehoofdstad de behoeften van de verschillende entiteiten te verzamelen; hiertoe kan hij aan de entiteiten vragen om hun behoeften te laten valideren door de inspectie van financiën en de nodige aanpassingen door te voeren,
3. De minister bevoegd voor het algemeen beleid inzake vastgoedbeheer te mandateren om de huisvesting in het VAC Hasselt te optimaliseren cf. de principes van 'Anders Werken' of verdere evoluties daarvan en dit mee ter beslissing voor te leggen aan de Vlaamse Regering bij de beslissing met betrekking tot een VAC Annex in Hasselt;
4. Een opdracht te geven aan AFM voor het volledig uitwerken en implementeren van de VAC-annexen zoals beschreven in de voorliggende nota, in samenspraak met het Departement Bestuurszaken en het Team Vlaams Bouwmeester en, indien nodig met externe ondersteuning van bijvoorbeeld PMV, met het oog op een snelle realisatie op het terrein. De concrete projecten worden, in functie van de bevoegdheden, ter goedkeuring voorgelegd aan de Vlaamse Regering;


Mark Andries
kabinetschef

Geert Bourgeois
Viceminister-president van de Vlaamse Regering
Vlaams minister van Bestuurszaken, Binnenlands Bestuur,
Inburgering, Toerisme en Vlaamse Rand